



แผนยุทธศาสตร์ กรมศิลปากร
(พ.ศ. ๒๕๔๘ - ๒๕๕๑)

จัดทำโดย

กรมศิลปากร กระทรวงวัฒนธรรมและกีฬา

มีนาคม ๒๕๕๐

คำนำ

เนื่องจากสำนักงานงบประมาณกำหนดให้ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานอื่นของรัฐเตรียมการจัดทำงานงบประมาณให้สอดคล้องกับกระบวนการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2551 ซึ่งตามปฏิทินงบประมาณรายจ่ายประจำปีกำหนดให้ทุกหน่วยงานทบทวนเป้าหมาย กลยุทธ์ ผลผลิต กิจกรรม และตัวชี้วัดผลสำเร็จให้เป็นไปตามนโยบายของรัฐบาล

กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ จึงแต่งตั้งคณะกรรมการกลั่นกรองการจัดทำงานงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2551 เพื่อดำเนินการทบทวนแผนยุทธศาสตร์กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ (พ.ศ. 2548-2551) ให้สอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาล แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 10 พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 และนโยบายของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ โดยใช้ประโยชน์เป็นกรอบแนวทางการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2551 และการแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติให้เป็นรูปธรรมและชัดเจนต่อไป

คณะกรรมการกลั่นกรองการจัดทำ
งบประมาณรายจ่ายประจำปี 2551

สารบัญ

	หน้า
คำนำ	
สารบัญ	
วิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์	1
เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด และค่าเป้าหมาย	2
กลยุทธ์ตามยุทธศาสตร์	
• ยุทธศาสตร์ที่ 1 : พัฒนาประสิทธิภาพการตรวจสอบบัญชีสหกรณ์ และกลุ่มเกษตรกร	3
• ยุทธศาสตร์ที่ 2 : พัฒนาระบบการบริหารจัดการของชุมชนและ สถาบันเกษตรกร	5
• ยุทธศาสตร์ที่ 3 : เสริมสร้างความเข้มแข็งแก่เกษตรกร	7
• ยุทธศาสตร์ที่ 4 : เพิ่มประสิทธิภาพด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและ บริหารจัดการ	9
แผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2548 – 2551	13
ภาคผนวก	
• สรุปสถานการณ์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอก ของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ (SWOT)	
• ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ แผนงบประมาณ เป้าหมายการให้บริการกระทรวงและหน่วยงาน	
• แผนปฏิบัติการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ปีงบประมาณ 2550	
• เปรียบเทียบผลผลิตและตัวชี้วัด ปีงบประมาณ 2550 และ 2551	
• ลำเนาคำสั่งกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ที่ 113/2550 เรื่องแต่งตั้งคณะกรรมการ กลั่นกรองการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2551	

วิสัยทัศน์ของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์

"พัฒนาสหกรณ์ให้โปร่งใส ก้าวไกลด้วยไอที นำบัญชีสู่เกษตรกรไทย"

พันธกิจ

1. ตรวจสอบบัญชีสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร
2. ส่งเสริมให้สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรมีการบริหารจัดการที่ดี
3. พัฒนาและเผยแพร่เทคโนโลยีสารสนเทศทางการเงินของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร
4. ส่งเสริมความรู้ด้านการจัดทำบัญชีแก่เกษตรกร กลุ่มอาชีพ วิสาหกิจชุมชน และกลุ่มเป้าหมายตามโครงการพระราชดำริ

ยุทธศาสตร์

เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าประสงค์ ที่จะพัฒนาสหกรณ์ให้โปร่งใส ก้าวไกลด้วยไอที นำบัญชีสู่เกษตรกรไทย กรมตรวจบัญชีสหกรณ์จึงกำหนด ยุทธศาสตร์ 4 ด้าน ให้นำไปสู่การปฏิบัติ ดังนี้

1. พัฒนาประสิทธิภาพการตรวจสอบบัญชีสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร
2. พัฒนาระบบการบริหารจัดการของชุมชนและสถาบันเกษตรกร
3. เสริมสร้างความเข้มแข็งแก่เกษตรกร
4. เพิ่มประสิทธิภาพด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและบริหารจัดการ

เป้าประสงค์

1. ชุมชนและสถาบันเกษตรกรสามารถขยายตัวอย่างยั่งยืนและมีคุณภาพ
2. เกษตรกรมีการพัฒนาศักยภาพทางบัญชี

เป้าประสงค์ตามยุทธศาสตร์และตัวชี้วัด

นโยบายรัฐบาล	เป้าประสงค์ตามยุทธศาสตร์	ยุทธศาสตร์ กรมตรวจบัญชีสหกรณ์	ตัวชี้วัด (KPIs)	ผลงาน 2547	เป้าหมาย (Targets)				
					2548	2549	2550	2551	
1. การจัดความ ยกย่องและพัฒนา ชนบท	1. ชุมชนและสถาบัน เกษตรกรสามารถขยาย ตัวอย่างยั่งยืนและมี คุณภาพ	1. พัฒนาประสิทธิภาพการตรวจสอบ บัญชีสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร	1. ร้อยละของสหกรณ์ที่ดำเนินธุรกิจมีระบบ การควบคุมภายในที่ดี	63	65	66	68	70	
		2. พัฒนาระบบการบริหารจัดการของ ชุมชนและสถาบันเกษตรกร	2. ร้อยละของวิสาหกิจชุมชนที่นำข้อมูลทางการเงิน มาใช้ในการบริหารจัดการ	22	30	40	40	50	
		3. เพิ่มประสิทธิภาพด้านเทคโนโลยี สารสนเทศและบริหารจัดการ							
	2. เกษตรกรมีการ พัฒนาศักยภาพทาง บัญชี	1. เสริมสร้างความเข้มแข็งแก่ เกษตรกร	1. ร้อยละของเกษตรกรที่มีขีดความสามารถใน การจัดทำบัญชีรับจ่ายในครัวเรือน		30	40	40	40	

กลยุทธ์ตามยุทธศาสตร์

การแปลงยุทธศาสตร์จาก 4 ยุทธศาสตร์มาเป็นแผนงาน / โครงการ เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติได้ 21 กลยุทธ์ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 : พัฒนาประสิทธิภาพการตรวจสอบบัญชีสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร
มุ่งเน้นการพัฒนากระบวนการทำงานสอบบัญชี และควบคุมคุณภาพงานสอบบัญชีรวมทั้งการกำกับดูแลการกระจายงานสอบบัญชีสหกรณ์สู่ภาคเอกชน โดยกำหนดแนวทางการดำเนินงานดังนี้

1) การพัฒนาระบบงานตรวจสอบบัญชีสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ตาม พ.ร.บ.

สหกรณ์ พ.ศ. 2542 พ.ร.ฎ. ว่าด้วยกลุ่มเกษตรกร พ.ศ. 2547 ระเบียบและคำสั่งของนายทะเบียนสหกรณ์และกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ พ.ร.บ. ระเบียบข้าราชการพลเรือน 2535 และมาตรฐานการสอบบัญชีที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น เพื่อพัฒนางานสอบบัญชีให้เข้าสู่มาตรฐานการปฏิบัติงานทางวิชาชีพ และควบคุมคุณภาพงานสอบบัญชีให้เป็นไปตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป (Cooperative Auditing Quality Control : CAQC) เป็นการควบคุมให้ผู้สอบบัญชีปฏิบัติงานอย่างมืออาชีพ สอดคล้องกับระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ว่าด้วยจรรยาบรรณของผู้สอบบัญชีสหกรณ์ พ.ศ. 2542 จึงพัฒนาระบบงานตรวจสอบบัญชีสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ประกอบด้วยระบบงาน 2 ระบบ คือ

1.1 ระบบบริหารงานสอบบัญชี แบ่งออกเป็น 3 ด้าน ดังนี้

- **มาตรฐานสำนักงาน** กำหนดให้สำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์ที่ 1 – 10 และสำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์ ถือปฏิบัติเกี่ยวกับข้อกำหนดของวิชาชีพ ความรู้ ความสามารถ ความชำนาญ การมอบหมายงาน การแบ่งงาน การขอคำปรึกษาหารือ การคงไว้ซึ่งสหกรณ์ / กลุ่มเกษตรกร และการติดตามงาน

- **มาตรฐานกระบวนการสอบบัญชี** กำหนดให้ผู้สอบบัญชีถือปฏิบัติและสำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์ที่ 1 – 10 และสำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์ ควบคุมดูแลการปฏิบัติเกี่ยวกับการกำหนดแผนปฏิบัติงานสอบบัญชีรายสหกรณ์ / กลุ่มเกษตรกร (PA) วางแผนงานสอบบัญชี ปฏิบัติงานสอบบัญชี และสรุปผลงานสอบบัญชี

- **มาตรฐานการรายงาน** กำหนดให้ผู้สอบบัญชีถือปฏิบัติและสำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์ที่ 1 – 10 และสำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์ ควบคุมดูแลการปฏิบัติเกี่ยวกับการแสดงความเห็นต่องบการเงิน และจัดทำรายงานของผู้สอบบัญชี รายงานผลการตรวจสอบบัญชี และรายงานผลการปฏิบัติงาน (RA)

1.2 ระบบควบคุมคุณภาพงานสอบบัญชี (CAQC) กำหนดให้กลุ่มเป้าหมายคือ ผู้สอบบัญชีและสหกรณ์ การปฏิบัติงานสอบบัญชีให้ถือปฏิบัติตามระบบบริหารงานสอบบัญชีที่กำหนดไว้ และแบ่งระดับการควบคุมคุณภาพงานสอบบัญชี ออกเป็น 3 ระดับ คือ สำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์ สำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์ที่ 1 – 10 และกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ นอกจากนี้งานสอบบัญชีที่ไม่อยู่ในระบบควบคุมคุณภาพงานสอบบัญชีให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานสำนักงาน และปรับแนวปฏิบัติตามมาตรฐานกระบวนการสอบบัญชี / มาตรฐานการรายงานให้เหมาะสมกับสภาพของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร

2) การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในการปฏิบัติงานสอบบัญชีสหกรณ์ โดยเร่งรัดการใส่โปรแกรมช่วยตรวจสอบบัญชีที่พัฒนาโดยภาคเอกชน ACL (Audit Command Language) แก่ผู้สอบบัญชีในการตรวจสอบบัญชีสหกรณ์ที่ใช้คอมพิวเตอร์บันทึกบัญชีเพื่อให้สามารถปฏิบัติงานสอบบัญชีตามมาตรฐานการสอบบัญชีและเพิ่มประสิทธิภาพงานสอบบัญชีให้รวดเร็วยิ่งขึ้น

3) การกำกับดูแลการกระจายงานสอบบัญชีสหกรณ์สู่ภาคเอกชน กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ได้สนองนโยบายรัฐบาลในการกระจายงานสอบบัญชีสหกรณ์สู่ภาคเอกชนตั้งแต่ปีงบประมาณ 2536 โดยเปิดโอกาสให้สหกรณ์ออมทรัพย์ สหกรณ์ร้านค้า และสหกรณ์บริการ ที่มีความพร้อมทางการบริหารจัดการและเหมาะสม จัดจ้างผู้สอบบัญชีภาคเอกชนตรวจสอบบัญชี โดยกรมฯ จะกำกับดูแลการตรวจสอบบัญชีตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป และระเบียนนายทะเบียนสหกรณ์ที่กำหนด ซึ่งในปี 2549 – 2551 จะขยายโอกาสให้สหกรณ์นอกภาคเกษตร จัดจ้างผู้สอบบัญชีภาคเอกชนได้เพิ่มขึ้น โดยลดทุนดำเนินงานของสหกรณ์ที่ถึงเกณฑ์จ้าง จาก 100 ล้านบาท เป็น 90 ล้านบาท ในปี 2549 70 ล้านบาท ในปี 2550 และ 50 ล้านบาทในปี 2551

4) ระบบการทำงานเพื่อการกำกับดูแลสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่จะเร่งรัดและแก้ไขปัญหา ตามพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2542 มาตรา 23 ได้แก่ สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร จัดตั้งใหม่ ระยะเวลาดำเนินการ 1 – 3 ปี สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรที่ดำเนินการขาดทุนต่อเนื่อง หรือมีปัญหาดูแลบัญชีไม่ได้ และตามพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2542 มาตรา 70 และมาตรา 71 (1) – (3) ในการเลิกและสั่งเลิกสหกรณ์ โดยจำแนกลูกค้าออกเป็น 3 กลุ่ม ดังนี้

- **กลุ่มสร้างความยั่งยืน** หมายถึง สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่สามารถจัดทำบัญชีและงบการเงินได้เอง (ทั้งที่ทำได้ภายใน 30 วันและเกินกว่า 30 วันนับแต่วันสิ้นปีทางบัญชี) และผลการดำเนินงานในปีก่อนมีกำไร

- **กลุ่มต้องฟื้นฟู** ประกอบด้วย กลุ่มหยุดดำเนินงานธุรกิจ กลุ่มขาดทุน กลุ่มตั้งใหม่ กลุ่มทำบัญชีไม่ได้ และกลุ่มทางการเงินไม่ได้ กระบวนการดำเนินงานจะเข้าสู่การมอบหมายงานและมีการฟื้นฟูโดยการจัดหนี้ / มีกรอบให้ความรู้การเงินการบัญชี และการนำข้อมูลไปใช้

ในการบริหารจัดการ การพัฒนาธุรกิจสหกรณ์ และกลุ่มเกษตรกร และเสริมสร้างความพร้อม
รองรับการตรวจสอบบัญชีประจำปี

- **กลุ่มต้องเล็ก** ประกอบด้วย กลุ่มอาจถูกสั่งเลิกโดยนายทะเบียนสหกรณ์ ตาม
มาตรา 71 แห่ง พ.ร.บ.สหกรณ์ พ.ศ. 2542 และมาตรา 33 แห่ง พ.ร.ฎ. ว่าด้วยกลุ่มเกษตรกร พ.ศ.
2547 และกลุ่มต้องเลิกตามกฎหมาย ตามมาตรา 70 แห่ง พ.ร.บ. สหกรณ์ พ.ศ. 2542 และมาตรา 32
แห่ง พ.ร.ฎ. กลุ่มเกษตรกร พ.ศ. 2547 ให้รวบรวมรายชื่อเสนอสำนักงานสหกรณ์จังหวัดยกเลิก

5) **สนับสนุนค่าลิขสิทธิ์ระบบโปรแกรมคอมพิวเตอร์สำหรับสหกรณ์อิสลาม** เพื่อ
สนับสนุนงบประมาณจัดซื้อลิขสิทธิ์การใช้งานโปรแกรมระบบบัญชีสำหรับสหกรณ์อิสลาม ในรูปแบบ
สหกรณ์ ออมทรัพย์ และสหกรณ์บริการ ให้สอดคล้องกับหลักการทางศาสนา และไม่ขัดต่อหลักการ
จัดตั้งสหกรณ์ อีกทั้งช่วยให้งานตรวจสอบบัญชีสหกรณ์มีความรวดเร็วยิ่งขึ้น อันจะเป็นประโยชน์ต่อ
สหกรณ์และสมาชิกที่นับถือศาสนาอิสลาม

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : พัฒนาระบบการบริหารจัดการของชุมชนและสถาบันเกษตรกร
เพื่อพัฒนาความรู้ด้านบริหารจัดการทางการเงินการบัญชี แกะวิสาหกิจชุมชน บุคลากรของสหกรณ์
และกลุ่มเกษตรกร สนับสนุนให้สหกรณ์ใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในด้านการเงินการบัญชี
และส่งเสริมให้สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรมีการบริหารจัดการที่โปร่งใส โดยกำหนดแนวการ
ดำเนินงานดังนี้

1) **สนับสนุนให้สหกรณ์ใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศด้านการเงินการบัญชี** โดย
จัดให้มีหน่วยบริการ IT เคลื่อนที่ (IT Mobile) ให้บริการติดตั้งโปรแกรมระบบบัญชี และแนะนำการ
ใช้โปรแกรมแก่สหกรณ์ที่มีความพร้อม ใช้โปรแกรมระบบบัญชีที่พัฒนาโดยกรมตรวจบัญชีสหกรณ์
ได้แก่ โปรแกรมระบบบัญชีสหกรณ์ออมทรัพย์ โปรแกรมแยกประเภทสหกรณ์ออมทรัพย์ / สหกรณ์
ภาคเกษตร ระบบงานสินค้า ระบบงานสมาชิกและหุ้น เงินให้กู้ เงินปันผล และเฉลี่ยคืน รวมทั้ง
สร้างเครือข่ายเพื่อขยายผลการใช้โปรแกรมระบบบัญชี

2) **พัฒนาศักยภาพด้านบริหารจัดการทางการเงิน แก่บุคลากรของสหกรณ์และ
กลุ่มเกษตรกร**

2.1 **นิเทศและฝึกอบรมด้านบริหารจัดการทางการเงินแก่บุคลากรของ
สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร** โดยการวิเคราะห์ฐานข้อมูลของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรเพื่อ
จำแนก การให้บริการแก่สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่จัดตั้งใหม่ ดำเนินการขาดทุน มีปัญหา
หรือข้อบกพร่องทางการเงินการบัญชี และสหกรณ์ที่สอบบัญชีโดยภาคเอกชน ซึ่งจะดำเนินการ
สร้างความตื่นตัว นิเทศ / ฝึกอบรม / สัมมนาเป็นรายสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร เพื่อให้
คณะกรรมการดำเนินการ และเจ้าหน้าที่บัญชีของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรมีความรู้ ความเข้าใจ

การบริหารจัดการด้านการเงินการบัญชี และสามารถนำข้อมูลทางการเงินไปใช้ประโยชน์ในการบริหารงานได้

2.2 การพัฒนาบุคลากรของสหกรณ์ด้านสารสนเทศ โดยจัดให้มี IT Learning Center ซึ่งดำเนินงานโดยสำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์ที่ 1 – 10 ในการพัฒนาความรู้และทัศนคติของบุคลากรสหกรณ์เกี่ยวกับประโยชน์ของสารสนเทศและระบบจัดการภายใน IT พร้อมสาธิตการทำงานของโปรแกรมระบบบัญชี เมื่อสหกรณ์ได้รับการติดตั้งโปรแกรมระบบบัญชี และถ่ายโอนข้อมูลเข้าสู่ระบบ IT (Data Conversion) แล้ว สำนักงานฯ จะจัดอบรมทักษะการใช้ IT แก่เจ้าหน้าที่บัญชีของสหกรณ์

3) ส่งเสริมให้สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรมีการบริหารจัดการที่โปร่งใส โดย

3.1 จัดชั้นคุณภาพการควบคุมภายในของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร และแจ้งผลให้สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรทราบ เพื่อเสริมสร้างให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และเกิดผลในการพัฒนาสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร

3.2 การประสานงานเพื่อพัฒนาการสหกรณ์ (Win Win Relationship : WWR) เป็นการสร้างความสัมพันธ์ 3 ประสาน ได้แก่ สหกรณ์ ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบกิจการ โดยกำหนดสหกรณ์/ผู้ตรวจสอบกิจการเป้าหมาย เพื่อเสริมสร้างความพร้อมสหกรณ์และผู้ตรวจสอบกิจการในการกระตุ้นให้เห็นความสำคัญ พัฒนาระบบการคัดสรรผู้ตรวจสอบกิจการ และ อบรมผู้ตรวจสอบกิจการให้มีความรู้ด้านการเงิน ด้านปฏิบัติการ ด้านการบริหารจัดการ และด้านระบบสารสนเทศ การดูงานร่วมกันของคณะกรรมการสหกรณ์ ผู้ตรวจสอบกิจการ และผู้สอบบัญชี โดยร่วมกันศึกษาแนวทางและเรียนรู้ความสำเร็จจากสหกรณ์ต้นแบบ รวมทั้งการร่วมประชุมเตือนภัยเพื่อพัฒนารูขี้อย่างของสหกรณ์ไตรมาส (Warning System)

3.3 พัฒนาระบบบัญชีและรูปแบบงบการเงินให้เหมาะสมกับบริบทของสหกรณ์ กลุ่มเกษตรกร และวิสาหกิจชุมชน รวมทั้งพัฒนาคู่มือการจัดทำบัญชีของสหกรณ์ / กลุ่มเกษตรกร ทุกประเภท คู่มือระบบการควบคุมภายในที่ดี และเผยแพร่แก่สหกรณ์ / กลุ่มเกษตรกร หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

3.4 เผยแพร่สารสนเทศระบบเตือนภัยทางการเงินของสหกรณ์ ให้สหกรณ์ระดับระวางเกี่ยวกับการบริหารด้านการเงินและแจ้งให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบ เพื่อการกำกับดูแลสหกรณ์

4) การพัฒนาความรู้ด้านการบริหารจัดการทางการเงินการบัญชีแก่วิสาหกิจชุมชน ตาม พ.ร.บ. ส่งเสริมวิสาหกิจชุมชน พ.ศ. 2548 รัฐจะสนับสนุน อาทิ การจัดตั้ง การให้ความรู้ และการประกอบการ ในส่วนของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ให้บริการจัดวางรูปแบบบัญชีและการสอนแนะ

การจัดทำ บัญชี / งบการเงินแก่เจ้าหน้าที่ของวิสาหกิจชุมชน ให้สามารถจัดทำบัญชี / งบการเงิน และรายงานภาวะเศรษฐกิจการเงินได้ เพื่อเพิ่มศักยภาพของชุมชนด้านการบริหารจัดการในการสร้างรายได้ และก่อให้เกิดการพึ่งพาตนเอง

5) **เสริมสร้างความเข้มแข็งแก่สหกรณ์ใน 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้** เพื่อพัฒนาการบริหารจัดการด้านการเงิน การบัญชี แก่บุคลากรของสหกรณ์ โดยการสอนแนะการจัดทำบัญชีและงบการเงินแก่พนักงานบัญชี มีกรอบคณะกรรมการของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ให้สามารถวิเคราะห์และใช้ข้อมูลทางบัญชี ในการบริหารงาน ตลอดจนดำเนินการพัฒนาสหกรณ์ (WVR)

6) **เพิ่มศักยภาพระบบการบริหารจัดการทางการเงินการบัญชีแก่สหกรณ์** เพื่อเพิ่มศักยภาพให้สหกรณ์มีระบบการบริหารจัดการทางการเงินการบัญชีที่ดี มีความพร้อมรับการสอบบัญชี และจัดให้มีการประชุมใหญ่เพื่ออนุมัติงบการเงินได้ภายในเวลาที่กฎหมายกำหนด กลุ่มเป้าหมายคือสหกรณ์ที่ไม่สามารถจัดทำบัญชีและงบการเงินได้เอง ใน 73 จังหวัด โดยการสอนแนะการจัดทำบัญชีและงบการเงินแก่สหกรณ์ มีกรอบคณะกรรมการดำเนินการ เจ้าหน้าที่สหกรณ์และผู้ตรวจสอบกิจการ ตลอดจนกำกับดูแลสหกรณ์เป้าหมายหลังผ่านการฝึกอบรมแล้ว

ยุทธศาสตร์ที่ 3 : เสริมสร้างความเข้มแข็งแก่เกษตรกร มุ่งเน้นการสร้างความเข้มแข็งให้เศรษฐกิจรากหญ้าเพื่อให้เกษตรกรไทยหลุดพ้นจากความยากจนตามนโยบายของรัฐบาล โดยสนับสนุนและพัฒนาศักยภาพเกษตรกรในระดับชุมชนและครัวเรือนให้มีการพัฒนาบัญชีธุรกิจรายสินค้า (OTOP) และมีความรู้ด้านบัญชีครัวเรือนและบัญชีกลุ่มต้นทุนอาชีพ ซึ่งมีแนวทางการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

1) **เสริมสร้างภูมิปัญญาทางบัญชีแก่เกษตรกรไทย** เพื่อสร้างโอกาสการเรียนรู้บัญชีครัวเรือนแก่สมาชิกสหกรณ์ สมาชิกกลุ่มเกษตรกร เกษตรกร ประชาชน และเกษตรกรทั่วไป จำนวน 5.6 ล้านครัวเรือน ให้มีความรู้ ความเข้าใจ และสามารถจัดทำบัญชีรับจ่ายในครัวเรือนได้ สอดรับกับนโยบายของรัฐบาลในการแก้ไขปัญหาความยากจน และสร้างรายได้แก่เกษตรกร รวมทั้งแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 10 ที่เน้นปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และคนเป็นศูนย์กลางการพัฒนา เนื่องจากเกษตรกรจะได้รับประโยชน์จากการจัดทำบัญชี ทำให้สร้างวินัยในการออม สามารถควบคุมการใช้จ่ายเงินและใช้ข้อมูลทางบัญชีในการประกอบอาชีพได้ โดยการฝึกอบรมการจัดทำบัญชีรับจ่ายในครัวเรือน / บัญชีประกอบอาชีพ และติดตามผลสอนแนะการจัดทำบัญชีแก่เกษตรกร ในระดับพื้นที่ทุกจังหวัด

2) **พัฒนาอาสาสมัครเกษตรด้านบัญชี** เพื่อเปิดโอกาสการมีส่วนร่วมของประชาชน โดยพัฒนาอาสาสมัครเกษตรด้านบัญชีประจำตำบล/หมู่บ้านทั่วประเทศ ที่กรมฯ ได้สร้างได้ตามโครงการฟื้นฟูอาชีพเกษตรกรหลังการพักชำระหนี้ จำนวน 35,780 คน ให้มีความพร้อมที่จะถ่ายทอด

ความรู้ด้านบัญชีแก่เกษตรกร โดยการพัฒนาเพิ่มพูนศักยภาพด้านการเงินการบัญชีแก่อาสาสมัครเกษตรกรด้านบัญชีทุกปี เพื่อให้เป็นเครื่องมือในการถ่ายทอดความรู้ด้านบัญชีครัวเรือนแก่เกษตรกรในโครงการต่าง ๆ และเป็นเครือข่ายการปฏิบัติงานทำหน้าที่เป็นตัวแทนของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ในระดับพื้นที่

3) **คลินิกเกษตรเคลื่อนที่** สืบเนื่องจากกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ จัดทำโครงการคลินิกเกษตรเคลื่อนที่ถวายสมเด็จพระบรมโอรสาธิราชฯ สยามมกุฎราชกุมารในปี 2545 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อแก้ไขปัญหของเกษตรกรในระดับพื้นที่ให้รวดเร็วและทันเหตุการณ์ โดยจัดตั้งหน่วยปฏิบัติงานคลินิกเกษตรเคลื่อนที่ประจำจังหวัด ซึ่งบูรณาการร่วมกับหน่วยงานหลักของจังหวัด จำนวน 76 จังหวัดทั่วประเทศ ในส่วนของกรมฯ จะดำเนินการจัดนิทรรศการคลินิกเกษตรเคลื่อนที่ ไตรมาสละครั้ง เพื่อกระตุ้นให้เกษตรกรเห็นความสำคัญของการทำบัญชี และบริการให้การเรียนรู้เคลื่อนที่ (Mobile learning) โดยให้คำปรึกษาแนะนำแก่เกษตรกรที่ไม่สามารถบันทึกบัญชีในการประกอบอาชีพในตำบลต่าง ๆ

4) **ให้ความรู้ด้านการบัญชีแก่เด็ก เยาวชน กลุ่มอาชีพ และเกษตรกรตามโครงการพระราชดำริ** ได้แก่ โครงการส่งเสริมกิจกรรมสหกรณ์นักเรียนตามแผนพัฒนาเด็กและเยาวชนในถิ่นทุรกันดารตามแนวพระราชดำริสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามมกุฎราชกุมาร พัฒนาอันเนื่องมาจากพระราชดำริ โครงการศิลปาชีพ โครงการพัฒนาพื้นที่ลุ่มน้ำปากพนังฯ โครงการสายใยรักแห่งครอบครัว และโครงการกลุ่มอาชีพประชาชนฯ

5) **แนะนำส่งเสริมการจัดทำบัญชีภายใต้แผนงานเพิ่มพื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมันใน 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้** เนื่องจากกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ได้จัดทำยุทธศาสตร์อุตสาหกรรมปาล์มน้ำมัน โดยกำหนดเป้าหมายให้มีการเพิ่มพื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมันเพิ่มขึ้นในเขต นราธิวาส และพื้นที่อื่นที่เหมาะสมใน 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ร่วมบูรณาการ ด้านแนะนำส่งเสริมการจัดทำบัญชีเพื่อพัฒนาองค์ความรู้การจัดทำบัญชีแก่เกษตรกรในพื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมันใน 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ ให้มีความรู้ความสามารถในการจัดทำบัญชี และให้ข้อมูลด้านบัญชีในการวางแผนประกอบอาชีพ

6) **พัฒนากลไกการถ่ายทอดความรู้ด้านบัญชีแก่อาสาสมัครเกษตรกรด้านบัญชี** โดยการปรับปรุงสื่อการสอน เทคนิคการเป็นวิทยากร และระบบบัญชี ให้เหมาะสมกับการประกอบอาชีพของกลุ่มผู้ผลิต กลุ่มอาชีพ เด็ก เยาวชน เกษตรกรรายบุคคล และประชาชนทั่วไป เพื่อให้ผู้จัดทำบัญชีเข้าใจง่าย ปฏิบัติได้ สะดวก รวดเร็ว และถูกต้องตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

ยุทธศาสตร์ที่ 4 : เพิ่มประสิทธิภาพด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและบริหารจัดการ

1) พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อสนับสนุนการก้าวไปสู่รัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ (E – government) ของรัฐบาล และใช้เป็นเครื่องมือในการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายตามพันธกิจของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ในด้านการพัฒนาระบบบัญชี การตรวจสอบบัญชี และการพัฒนาศูนย์ข้อมูลทางการเงินของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร

1.1 จัดทำแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (ICT) และพัฒนาศูนย์ปฏิบัติการข้อมูลของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ (Department Operation Center : DOC)

1.2 พัฒนาระบบฐานข้อมูลกลางที่เกี่ยวข้องกับการเงินของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร เกษตรกรรายบุคคลที่ทำบัญชี และสารสนเทศสำนักงาน

1.3 พัฒนาระบบการให้บริการของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร

- ด้านโปรแกรมระบบบัญชีสหกรณ์
- ด้านโปรแกรมระบบการสอบบัญชีโดยใช้คอมพิวเตอร์ช่วย
- ด้านการบริการสารสนเทศทางการเงินของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร
- ด้านทะเบียนสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร

1.4 พัฒนาระบบเครือข่ายการสื่อสารข้อมูล โดยผ่านเครือข่าย Internet และการปฏิบัติงานในลักษณะ Web based Application

1.5 พัฒนาระบบสารสนเทศสำนักงานแต่ละด้านด้วย IT เพื่อลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน และเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ

1.6 จัดทำรายงานสถานะเศรษฐกิจทางการเงิน (รายงานประจำปี) เสนอต่อคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ ตาม พ.ร.บ. สหกรณ์ พ.ศ. 2542 มาตรา 16 (7)

2) การบริหารและพัฒนาศักยภาพทรัพยากรบุคคล

2.1 จัดทำแผนกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคล ตามที่กำหนดไว้ในยุทธศาสตร์การพัฒนาบริหารราชการไทย (พ.ศ. 2546 – 2550) เพื่อพัฒนาระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลโดยยึดวิสัยทัศน์ ภารกิจ วัตถุประสงค์ ขององค์กร และขีดความสามารถที่จำเป็น (Competency based Approach)

2.2 จัดทำแผนพัฒนาศักยภาพทรัพยากรบุคคล

(1) สมรรถนะการสอบบัญชี เพื่อพัฒนาศักยภาพของผู้สอบบัญชีตามระดับชั้นคุณภาพที่ 1 – 4 ในงานสอบบัญชีสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ซึ่งเป็นการกิจหลักให้สามารถปฏิบัติงานสอบบัญชีอย่างมืออาชีพ โดยพัฒนาองค์ความรู้ และทักษะด้านมาตรฐานการบัญชี และมาตรฐานการสอบบัญชี

(2) **สมรรถนะเทคโนโลยีสารสนเทศ** สืบเนื่องจากกรมฯ ได้นำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการปฏิบัติงาน ได้แก่ ระบบบัญชีคอมพิวเตอร์ (Accounting Software) การสอบบัญชีคอมพิวเตอร์ (Auditing Software) ระบบสารสนเทศสำนักงาน และระบบเครือข่ายสื่อสารข้อมูล รวมทั้งจัดให้มีหน่วยบริการ IT เคลื่อนที่ (IT Mobile) และ IT Learning Center ในส่วนภูมิภาค เพื่อให้ความรู้และทักษะการใช้ IT แก่พนักงานสหกรณ์ ดังนั้นการพัฒนาสมรรถนะด้าน IT แก่บุคลากรของกรมฯ เพื่อให้เป็นกลไกในการขับเคลื่อนการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศสู่ภาคปฏิบัติอย่างเป็นระบบและสัมฤทธิ์ผล

(3) **สมรรถนะการนำการเปลี่ยนแปลง** เพื่อพัฒนาข้าราชการให้เป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลง (Change Agent) คือการรับรู้ ศึกษาปัญหาและแก้ไข กล่าวเปลี่ยน กล่าวทำตามกรอบแนวคิดการบริหารราชการจังหวัดแบบบูรณาการ (CEO) โดยการเตรียมความพร้อมผู้บริหารที่มีคุณภาพตามหลักสูตร เตรียมผู้บริหาร และพัฒนาศักยภาพผู้ปฏิบัติงานตามโครงการให้บริหารจัดการโครงการอย่างมีประสิทธิภาพ

(4) **สมรรถนะทางธุรกิจและการเงินภายในและต่างประเทศ** โดยการจัดประชุมวิชาการประจำปี เพื่อให้ข้าราชการได้รับความรู้ด้านวิชาการสมัยใหม่ และมีโอกาสแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับผู้ทรงคุณวุฒิ ตลอดจนการพัฒนาภาษาอังกฤษแก่ข้าราชการระดับบริหารให้สามารถเข้าร่วมการประชุมในระดับนานาชาติ อีกทั้งการพัฒนาบุคลากรร่วมกับสถาบันการศึกษา / หน่วยงานภายนอก

(5) **การบริหารจัดการองค์กร** เพื่อให้ผู้บริหารได้ทราบผลการปฏิบัติงานและปัญหาอุปสรรคของการดำเนินงานตามแผนงาน / โครงการต่างๆ ทำให้สามารถแก้ไขปัญหา และปรับปรุงวิธีปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยจัดประชุมเชิงปฏิบัติการติดตามประเมินผลการปฏิบัติงาน

2.3 เสริมสร้างองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization) โดยใช้มาตรการสร้างรูปแบบการเรียนรู้ด้วยตนเองจากคู่มือปฏิบัติงาน ห้องสมุด ประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อแลกเปลี่ยนความรู้จากประสบการณ์ การฝึกอบรม E – Learning / การเรียนรู้ผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อนำมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติราชการได้อย่างถูกต้อง รวดเร็ว และเหมาะสมต่อสถานการณ์ รวมทั้งส่งเสริมและพัฒนาความรู้ ความสามารถ สร้างวิสัยทัศน์ และปรับเปลี่ยนทัศนคติของข้าราชการในสังกัด ให้เป็นบุคลากรที่มีประสิทธิภาพ และมีการเรียนรู้ร่วมกัน โดยนำการจัดการความรู้ (Knowledge Management) เป็นเครื่องมือให้การปฏิบัติเป็นรูปธรรม

3) พัฒนาระบบการบริหารจัดการ

3.1 ส่งเสริมการวิจัยและพัฒนา (Research and Development) เพื่อให้สามารถตอบสนองเป้าหมายการปฏิบัติงานของหน่วยงานและสอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาล ที่มุ่งเน้นให้เกิดการวิจัยแบบบูรณาการมีความเชื่อมโยงทั้งระบบและเกิดประโยชน์ต่อประเทศอย่างชัดเจน กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ได้จัดทำโครงการวิจัย ในปี 2551 จำนวน 5 โครงการ ดังนี้

- (1) โครงการพัฒนาระบบบัญชีวิสาหกิจชุมชน
- (2) โครงการพัฒนาระบบบัญชีรับจ่ายในครัวเรือน
- (3) โครงการพัฒนาแบบจำลองโครงสร้างธุรกิจและการเงินที่เหมาะสมเพื่อความมั่นคงของสหกรณ์ภาคการเกษตรของไทย
- (4) โครงการพัฒนาเกณฑ์มาตรฐานการถ่ายโอนสหกรณ์ภาคการเกษตร
- (5) โครงการพัฒนาระบบเตือนภัยเพื่อความมั่นคง และยังยั่งยืนทางการเงินของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร

3.2 เสริมสร้างระบบการบริหารจัดการที่ดี ตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 ได้แก่

- (1) ให้ประชาชนและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องมีส่วนร่วมในการเสนอแนะความคิดเห็นร่วมปฏิบัติงาน และตรวจสอบผลการดำเนินงาน เพื่อปรับปรุงระบบการให้บริการ โดยเปิดช่องทางโอกาสทาง WEBSITE , ผู้รับข้อคิดเห็น และการสำรวจความต้องการของประชาชน
- (2) การป้องกันและปราบปรามทุจริต โดยพัฒนาระบบและสนับสนุนการมีส่วนร่วมของเจ้าหน้าที่ของรัฐ เอกชน ประชาชน เพื่อต่อต้านทุจริต ปรับปรุงระบบการควบคุมภายใน ส่งเสริมการสร้างราชการใสสะอาด และพัฒนาระบบตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพ
- (3) ปรับปรุงแก้ไขระเบียบข้อบังคับในการปฏิบัติงานที่ล้าสมัย โดยเฉพาะการมอบอำนาจ การอนุมัติ อนุญาต และการสั่งการต่างๆ ให้เร็วขึ้น ณ จุดให้บริการเดียวกัน
- (4) ทบทวนการจัดโครงสร้างองค์กรให้มีความทันสมัย เพื่อรองรับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป และยุทธศาสตร์การปฏิบัติงาน โดยมุ่งการบริหารจัดการภายในที่มีความรวดเร็วและมีคุณภาพ
- (5) การเปิดเผยข้อมูลข่าวสารแก่ประชาชน เช่น แผนปฏิบัติงาน เป้าหมายระยะเวลา และงบประมาณแต่ละงาน/โครงการ ให้ข้าราชการ และประชาชนทราบด้วย
- (6) การกระจายอำนาจการตัดสินใจเกี่ยวกับการสั่งการอนุญาต การอนุมัติ การปฏิบัติราชการ และจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานแก่ข้าราชการ เพื่อให้เกิดความรวดเร็ว และสะดวกในการให้บริการประชาชน เผยแพร่ให้ประชาชนทราบ

4) สนับสนุนการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัด และจังหวัด (ด้านเกษตรกรรม) ที่มีความเชื่อมโยงสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ระดับชาติ และระดับกระทรวง โดยมุ่งเน้นการพัฒนาเกษตรกร และสถาบันเกษตรกรตามหลักเศรษฐกิจพอเพียงควบคู่ไปกับการพัฒนากระบวนการทำงานที่เอื้อต่อการบริหารงานจังหวัดแบบบูรณาการ เพื่อให้การดำเนินงานของจังหวัดเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล อาทิ แผนงานการส่งเสริมการเกษตรในจังหวัดชายแดนภาคใต้ของกระทรวงฯ มุ่งเน้นแผนบริหารพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้ 5 จังหวัด ได้แก่ ปัตตานี ยะลา นราธิวาส สตูล และสงขลา (4 อำเภอ) โดยปฏิบัติงานร่วมกับศูนย์อำนวยการบริหารจังหวัดชายแดนภาคใต้ (ศอบต.)

แผนปฏิบัติการตามแนวการดำเนินงานภายใต้ยุทธศาสตร์

ปีงบประมาณ 2548 - 2551

นโยบายรัฐบาล	ยุทธศาสตร์ กรมตรวจบัญชีสหกรณ์	แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย				งบประมาณ (ล้านบาท)				
			หน่วยนับ	2548	2548 ^ก	2550	2551	2548	2549	2550	2551
การจัดความ ยากจนและ พัฒนาชนบท	1. พัฒนาประสิทธิภาพ การตรวจสอบบัญชี สหกรณ์และกลุ่ม- เกษตรกร	1. การตรวจสอบบัญชีสหกรณ์และ กลุ่มเกษตรกร	แห่ง	11,930	12,630	13,140	13,440	537.4873	617.4431	622.4348	791.3126
		2. โครงการลดภาระหนี้แก่เกษตรกร รายย่อยผ่านระบบสถาบันเกษตรกร	แห่ง	1,533	-	-	-	39.1498	-	-	-
		3. โครงการสนับสนุนระบบ โปรแกรม คอมพิวเตอร์สำหรับสหกรณ์อิสลาม	แห่ง	-	-	-	5	-	-	-	1.4000
	2. พัฒนาระบบการ บริหารจัดการของ ชุมชนและสถาบัน เกษตรกร	4. โครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (OTOP)	กลุ่ม	250	-	-	-	7.0000	-	-	-
		5. การพัฒนาความรู้ด้านบริหารจัดการ ทางการเงินการบัญชีแก่สหกรณ์และ กลุ่มเกษตรกร	คน/แห่ง (คน)	4,045	1,048 (แห่ง)	1,048 (แห่ง)	1,300 (แห่ง)	25.0531	29.4993	30.1884	40.3849
		6. โครงการพัฒนาวิสาหกิจชุมชน	แห่ง	107	304	304	608	5.7095	7.7943	7.7943	20.8918
		7. โครงการเสริมสร้าง ความเข้มแข็งแก่ สหกรณ์ ใน 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้	แห่ง	-	-	87	87	-	-	11.4360	11.4360
		8. โครงการเพิ่มศักยภาพระบบการบริหาร จัดการทางการเงินการบัญชีแก่สหกรณ์	แห่ง	-	-	-	146	-	-	-	16.1854
	3. เสริมสร้าง ความ เข้มแข็งแก่เกษตรกร	9. โครงการคลินิกเกษตรกรเคลื่อนที่	ตำบล/ครั้ง (ตำบล)	912	912 (ตำบล)	684 (ครั้ง)	304 (ครั้ง)	6.9388	6.9388	5.2801	3.2790
		10. โครงการเสริมสร้างภูมิปัญญาทางบัญชี แก่เกษตรกร	ด้านคน	1.0	1.0	1.0	1.3	64.8100	130.0000	269.9103	366.8212

หมายเหตุ* เงินนอกงบประมาณ

นโยบายรัฐบาล	ยุทธศาสตร์ กรมตรวจบัญชีสหกรณ์	แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย				งบประมาณ (ล้านบาท)				
			หน่วยนับ	2548	2548	2550	2551	2548	2549	2550	2551
การจัดความ ยากจนและ พัฒนาชนบท	3. เสริมสร้างความ เข้มแข็งแก่เกษตรกร	11. โครงการพระราชดำริ									
		(1) โครงการส่งเสริมกิจกรรมสหกรณ์ นักเรียนตามแผนพัฒนาเด็กและเยาวชน ในถิ่นทุรกันดารฯ	คน	1,075	1,396	1,396	2,813	2.4129	3.6797	3.6797	7.1750
		(2) โครงการศูนย์ศึกษาการพัฒนา อันเนื่องมาจากพระราชดำริ	คน	360	2,400	2,400	2,400	0.1656	1.3780	1.3780	1.4740
		(3) โครงการศิลปาชีพ	คน	150	2,000	2,000	2,000	0.0690	1.1620	1.1620	1.2420
		(4) โครงการพัฒนาพื้นที่ลุ่มน้ำปากพนัง อันเนื่องมาจากพระราชดำริ	คน	3725	3,725	3,725	4,725	2.3275	2.3194	2.3194	2.3590
		(5) โครงการสายใยรักแห่งครอบครัว	คน	-	-	-	251	-	-	-	0.4772
		(6) โครงการกลุ่มอาชีพประชาชนฯ	คน	-	-	-	126	-	-	-	0.7350
		12.โครงการแนะนำส่งเสริมการจัดทำบัญชี ภายใต้แผนงานเพิ่มพื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมัน ใน 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้	คน	-	-	-	850	-	-	-	2.7412
	13. โครงการพัฒนาอาสาสมัครเกษตรด้าน บัญชี	คน	-	-	-	22,233	-	-	-	15.8087	
	4. เพิ่มประสิทธิภาพ ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และบริหารจัดการ	14. การเผยแพร่สารสนเทศทางการเงิน การบัญชีของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร	เรื่อง	84	98	98	100	5.6723	6.9257	9.4603	13.1445
	รวมทั้งสิ้น						687.4683	807.1403	965.0433	1,296.8675	

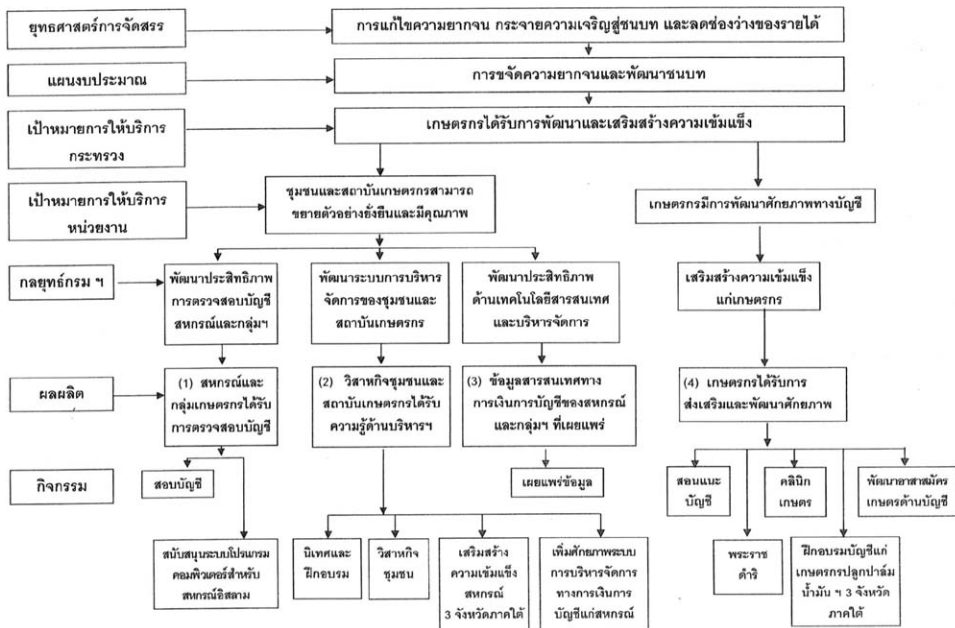
ภาคผนวก

- สรุปสถานการณ์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอก
ของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ (SWOT)
- ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ
แผนงบประมาณ เป้าหมายการให้บริการกระทรวง และหน่วยงาน
- แผนปฏิบัติการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ปีงบประมาณ 2550
- เปรียบเทียบผลผลิตและตัวชี้วัด ปีงบประมาณ 2550 และ 2551
- สำเนาคำสั่งกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ที่ 113/2550 เรื่องแต่งตั้ง
คณะกรรมการกลั่นกรอง การจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2551

สรุปสถานการณ์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอกของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ (SWOT)

จุดแข็ง	จุดอ่อน
1. โครงสร้างองค์กรมีลักษณะกระจายอำนาจระบบงานเปิดเสรีงาน จุดเดียวและมีกรกำหนดอำนาจหน้าที่หน่วยงานมีนโยบายที่ชัดเจน สอดคล้องกับนโยบายรัฐบาลและกระทรวงเกษตรฯ 2. มีระบบงานที่ทันสมัยและใช้ Intranet ช่วยในการปฏิบัติงาน 3. สามารถปฏิบัติงานตรวจสอบบัญชีได้อย่างมีคุณภาพและเป็นไปตามเป้าหมายที่เพิ่มขึ้นทุกปีตามสัดส่วนของงานที่เพิ่มขึ้น ผลการปฏิบัติงานตามนโยบายของรัฐบาลและกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ส่วนใหญ่เป็นไปตามเป้าหมาย 4. มีการปฏิบัติงานตามมาตรฐานและจรรยาบรรณ ทำให้ได้รับความเชื่อถือจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและข้าราชการส่วนใหญ่ได้รับการปลูกฝังให้ทำงานเป็นทีม ทำให้มีความสามัคคีร่วมมือร่วมใจในการปฏิบัติงาน 5. เป็นศูนย์ข้อมูลทางการเงินการบัญชีของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่ได้จากผู้สอบบัญชีโดยตรงเพียงแห่งเดียวที่สมบูรณ์ น่าเชื่อถือ พร้อมให้บริการแก่ประชาชนผู้สนใจและเผยแพร่ได้อย่างต่อเนื่อง 6. มีการประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับการจัดทำบัญชีอย่างง่ายผ่านสื่อมวลชนต่างๆ	1. การเปลี่ยนอัตราค่าจ้างด้านตรวจสอบบัญชียังไม่สอดคล้องกับปริมาณงาน และการโอนย้ายของข้าราชการทำให้การปฏิบัติงานขาดความต่อเนื่อง 2. ผลการปฏิบัติงานตรวจสอบบัญชีฯ บางส่วนเกิดจากการที่ผู้สอบบัญชีต้องเข้าไปติดต่อและนำการจัดทำบัญชีและงบการเงินให้สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ทำให้เป็นภาระแก่กรม ฯ 3. การที่ข้าราชการต้องปฏิบัติงานที่งานนอกเหนือจากสายงานหลัก ทำให้ขาดการพัฒนาตนเองและพัฒนางาน 4. การเดินทางไปปฏิบัติงานโดยมียานพาหนะที่ไม่เหมาะสมกับสภาพท้องถิ่น และไม่เพียงพอกับสายสอบบัญชี
โอกาส	อุปสรรค
1. นโยบายการบริหารราชการ คำรับรองการปฏิบัติงานราชการ และระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานทำให้กรม ฯ มีความคล่องตัวในการบริหารงบประมาณ และมีโอกาสปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานพัฒนางานและพัฒนาคุณภาพบุคลากรให้ดียิ่งขึ้น 2. รัฐธรรมนูญที่เน้นการส่งเสริมสนับสนุนและคุ้มครองระบบสหกรณ์ทำให้มีนโยบายด้านสหกรณ์และกลุ่ม ฯ รวมทั้งด้านตรวจสอบบัญชีมีความต่อเนื่องและเป็นประโยชน์ต่องานตรวจสอบบัญชี ฯ 3. นโยบายรัฐบาลที่สนับสนุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศทำให้กรม ฯ มีโอกาสพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศของกรม ฯ ให้ทันสมัยทั้งในด้านการบริหาร ด้านระบบบัญชี และด้านการสอบบัญชี 4. กรม ฯ มีโอกาสทำงานสนองนโยบายของรัฐบาล โดยจัดทำโครงการให้สอดคล้องกับนโยบายด้านเศรษฐกิจของรัฐบาล 5. งานตรวจสอบบัญชีมีลักษณะเป็นงานวิชาชีพ มีอิสระและจรรยาบรรณ ทำให้ได้รับความเชื่อถือ 6. สหกรณ์นอกภาคเกษตรที่มีทุนดำเนินงาน 70 ล้านบาทขึ้นไปไม่สามารถจ้างผู้สอบบัญชีภาคเอกชนได้	1. การปฏิบัติงานโครงการต่าง ๆ ตามนโยบายของรัฐบาลและกระทรวงเกษตร ฯ มีผลกระทบการปฏิบัติงานสอบบัญชีทำให้มีภาระที่ต้องปฏิบัติงานมากขึ้น 2. สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่อยู่ในข่ายที่นายทะเบียนสหกรณ์มีอำนาจสั่งเลิกตาม พ.ร.บ. สหกรณ์ พ.ศ. 2542 แต่ไม่สั่งเลิกสหกรณ์ ตามมาตรา 71 ทำให้มีภาระต้องฟื้นฟู สัมมนา นิเทศให้ความรู้ด้านการเงินการบัญชี 3. สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ที่ตั้งขึ้นโดยความไม่พร้อมทำให้เป็นภาระแก่กรม ฯ มากขึ้น 4. สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่มีข้อบกพร่องทางการเงินการบัญชี ทำให้ผู้สอบบัญชีต้องเสียเวลาในการตรวจสอบมากและจำเป็นต้องใช้เทคนิคตรวจสอบมากกว่าปกติ 5. มติเกี่ยวกับการบริหารบุคคลด้านต่าง ๆ ของ ก.พ. เช่น การกำหนดให้ออมตรวจบัญชีสหกรณ์เป็นหน่วยงานขนาดใหญ่ ส่งผลกระทบต่อการที่จะต้องดำเนินการตามมาตรการกำหนดขนาดกำลังคนภาครัฐ

ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ แผนงบประมาณ เป้าหมายการให้บริการกระทรวง และหน่วยงาน



แผนปฏิบัติการของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ปี 2550

กรมตรวจบัญชีสหกรณ์

นโยบายรัฐบาลที่แถลงต่อสภาฯ

1. การเกษตรกรรม สานับสนุนให้การพัฒนาการเกษตรตามแนวทางทฤษฎีใหม่เป็นทางเลือกสำคัญสำหรับเกษตรกรรายย่อย
ในขณะที่การขยายโอกาสในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ และยกระดับคุณภาพผลผลิต โดยอาศัยเทคโนโลยี การจัดการ และการเชื่อมโยงกับระบบตลาด
2. โครงสร้างพื้นฐานทางเศรษฐกิจ ให้ความสำคัญโครงการลงทุนการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำเพื่อลดความสูญเสียที่จะเกิดจากอุทกภัยและภัยแล้ง
ในพื้นที่เศรษฐกิจสำคัญ ทั้งนี้ จะจัดให้มีการจัดลำดับความสำคัญของการลงทุนโครงการขนาดใหญ่ที่ชัดเจนยิ่งขึ้นโดยเร็ว

ยุทธศาสตร์งบประมาณ	โครงการ/กิจกรรม	วิธีการดำเนินงาน	เป้าหมาย (ปริมาณงาน)	พื้นที่ดำเนินการ	งบประมาณ (ล้านบาท)	ผลที่คาดว่าจะได้รับ	หน่วยงาน รับผิดชอบ
1. ยุทธศาสตร์การจัดความยากจนและพัฒนาชนบท							
1.1 การพัฒนาการเกษตร โดยยึดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	(1) โครงการเสริมสร้างภูมิปัญญาทางบัญชีแก่เกษตรกร - สอนแนะการจัดทำบัญชีรับ - จ่ายในครัวเรือน	1.1 ทิศสรวและอบรมาสาสมัครเกษตรกรด้านบัญชี 1.2 ฝึกอบรมการจัดทำบัญชีรับ - จ่ายในครัวเรือนแก่เกษตรกร 1.3 ติดตามผลและสอนแนะการจัดทำบัญชีแก่เกษตรกร	1.0 ล้านคน	76 จังหวัดทั่วประเทศ	269.91 ล้านบาท	- เกษตรกรและชุมชนมีความเข้มแข็ง สามารถพึ่งพาตนเองได้ โดยการจัดทำบัญชีรับ - จ่ายในครัวเรือนและบัญชีประกอบอาชีพ ทำให้สามารถลดรายจ่ายเพิ่มรายได้และขยายโอกาสในการลงทุนตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	- สำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์ 76 จังหวัด - สำนักพัฒนาการบัญชีเกษตรกร
1.2 การปฏิบัติงานตามโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ	(1) โครงการพระราชดำริ - ฝึกอบรมการจัดทำบัญชีแก่กลุ่มเป้าหมายตามโครงการพระราชดำริ	1.1 การเตรียมการโดยคัดสรรเกษตรกรเข้าโครงการและครูอาสาสมัครเกษตรกรด้านบัญชี 1.2 อบรมการจัดทำบัญชีแก่กลุ่มเป้าหมาย 1.3 ตรวจเยี่ยมเกษตรกรในโครงการ 1.4 ติดตามประเมินผลการจัดทำบัญชีของเกษตรกร	9,521 คน	46 จังหวัด	8.54 ล้านบาท	- กลุ่มเป้าหมายตามโครงการมีความรู้ความเข้าใจ สามารถจัดทำบัญชีรับ - จ่ายประจำวัน / จากการทำประกอบอาชีพ และฝึกนิสัยการมีวินัยทางการเงิน ซึ่งจะนำไปสู่ประโยชน์แก่เกษตรกรในการพัฒนาอาชีพ	- สำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์ ที่ 1 - 10 - สำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์ 76 จังหวัด - สำนักพัฒนาการบัญชีเกษตรกร

ยุทธศาสตร์งบประมาณ	โครงการ/กิจกรรม	วิธีการดำเนินงาน	เป้าหมาย (ปริมาณงาน)	พื้นที่ดำเนินการ	งบประมาณ (ล้านบาท)	ผลที่คาดว่าจะได้รับ	หน่วยงาน รับผิดชอบ
	(2) โครงการคลินิกเกษตรเคลื่อนที่ - จัดนิทรรศการคลินิกเกษตรเคลื่อนที่	2.1 ประสานงานหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง 2.2 จัดนิทรรศการคลินิกเกษตรเคลื่อนที่และให้บริการปรึกษาแนะนำการจัดทำบัญชีแก่เกษตรกร 2.3 ติดตามให้บริการต่อเนื่อง	684 ครั้ง	76 จังหวัดทั่วประเทศ	5.28 ล้านบาท	- เกษตรกรได้รับการแก้ไขปัญหาด้านบัญชีอย่างรวดเร็วและมีความรู้การจัดทำบัญชีในครัวเรือน และการประกอบอาชีพ สามารถนำข้อมูลทางบัญชีไปใช้วางแผนในการประกอบอาชีพได้	- สำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์ 76 จังหวัด - สำนักงานพัฒนาการบัญชีเกษตรกรรม
1.4 การพัฒนาองค์ความรู้และภูมิปัญญาท้องถิ่น	(1) โครงการพัฒนาวิสาหกิจชุมชน - วางรูปแบบบัญชีและสอนแนะการจัดทำบัญชีแก่วิสาหกิจชุมชน	1.1 วางรูปแบบบัญชี 1.2 สอนแนะการจัดทำบัญชี / งบการเงิน และการใช้ประโยชน์จากงบการเงินในการบริหารจัดการ 1.3 ติดตามการจัดทำบัญชีของวิสาหกิจชุมชนทุกเดือน 1.4 ติดตามประเมินผลการจัดทำบัญชีของวิสาหกิจชุมชน	304 แห่ง	76 จังหวัดทั่วประเทศ	7.79 ล้านบาท	- เพื่อพัฒนาเกษตรกรในชุมชนให้มีส่วนร่วมในการพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนของคนในมีความเข้มแข็งโดยเสริมสร้างภูมิปัญญาทางบัญชีแก่วิสาหกิจชุมชน	- สำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์ 76 จังหวัด - สำนักงานพัฒนาการบัญชีเกษตรกรรมที่ 1 - 10
1.5 การพัฒนาระบบสหกรณ์ / สนับสนุนการดำเนินงานองค์กรเกษตรกร	(1) การตรวจสอบบัญชีสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร - ตรวจสอบบัญชีประจำปีสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร	1.1 กำหนดแผนปฏิบัติงานสอบบัญชี 1.2 ตรวจสอบบัญชีประจำปีสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร 1.3 ติดตามสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่ไม่ได้วางแผนแสดงความเห็นต่อการการเงิน	13,140 แห่ง	76 จังหวัดทั่วประเทศ	622.43 ล้านบาท	1. สมาชิกสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น 2. สหกรณ์ / กลุ่มเกษตรกรสามารถนำข้อมูลทางการเงินไปใช้ประโยชน์ในการบริหารจัดการ 3. กระทรวง / หน่วยงานที่เกี่ยวข้องสามารถนำข้อมูลทางการเงินของสหกรณ์ / กลุ่มเกษตรกรไปพิจารณาให้ความช่วยเหลือด้านเงินทุนและส่งเสริมธุรกิจ	- สำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์ 76 จังหวัด - สำนักมาตรฐานการสอบบัญชี - สำนักกฎหมาย - สำนักนโยบายและมาตรฐาน

ยุทธศาสตร์งบประมาณ	โครงการ/กิจกรรม	วิธีการดำเนินงาน	เป้าหมาย (ปริมาณงาน)	พื้นที่ดำเนินการ	งบประมาณ (ล้านบาท)	ผลที่คาดว่าจะได้รับ	หน่วยงาน รับผิดชอบ
						4. รัฐบาลมีฐานข้อมูลสำหรับใช้ในการแก้ไขปัญหาความยากจนระดับรากแก้วผ่านกระบวนการสหกรณ์ และกลุ่มเกษตรกร	
	(2) การพัฒนาความรู้ ด้านบริหารจัดการทาง การเงินการบัญชีของ สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร - นิเทศและฝึกอบรมด้าน บริหารจัดการทางการเงิน การบัญชีแก่สหกรณ์ และกลุ่มเกษตรกร	2.1 ฝึกอบรมผู้บริหารสหกรณ์ และติดตามสอนแนะ / นิเทศ ด้านบริหารจัดการทางการเงิน การบัญชี 2.2 นิเทศด้านบริหารจัดการ ทางการเงินการบัญชีแก่กลุ่ม เกษตรกร 2.3 ติดตามประเมินผล	1,048 แห่ง	75 จังหวัด	30.19 ล้านบาท	- เพื่อพัฒนาการบริหารจัดการของ สหกรณ์ / กลุ่มเกษตรกรที่ตั้งใหม่, ดำเนินงานขาดทุน หรือมีข้อ บกพร่องทางการเงินการบัญชี ให้ ประสบความสำเร็จในการดำเนิน ธุรกิจ และมีควมพร้อมรับการ ตรวจสอบบัญชี	- สำนักงาน ตรวจบัญชีสหกรณ์ ที่ 1 - 10 - สำนักงาน ตรวจบัญชีสหกรณ์ 76 จังหวัด - สำนักพัฒนา การบัญชีเกษตรกร
	(3) โครงการเสริมสร้าง ความเข้มแข็งแก่สหกรณ์ ใน 3 จังหวัดชายแดน ภาคใต้ - สอนแนะการจัดทำ บัญชีและฝึกอบรมแก่ สหกรณ์ใน 3 จังหวัด ชายแดนภาคใต้	3.1 คัดสรรและลงทะเบียน สหกรณ์เป้าหมาย 3.2 สอนแนะการจัดทำบัญชี และ งบการเงินแก่สหกรณ์ 3.3 ฝึกอบรมผู้บริหาร และ ผู้ตรวจสอบกิจการสหกรณ์ 3.4 ติดตามประเมินผล	87 แห่ง	3 จังหวัด ภาคใต้	11.44 ล้านบาท	- สถาบันเกษตรกรสามารถจัดการ ธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีความมั่นคงสามารถอำนวย ประโยชน์แก่สมาชิกและแข่งขัน ด้านธุรกิจได้	- สำนักงานตรวจ บัญชีสหกรณ์ ยะลา, ปัตตานี และ นราธิวาส - สำนักงานตรวจ บัญชีสหกรณ์ที่ 9 (สงขลา)

ยุทธศาสตร์งบประมาณ	โครงการ/กิจกรรม	วิธีการดำเนินงาน	เป้าหมาย (ปริมาณงาน)	พื้นที่ดำเนินการ	งบประมาณ (ล้านบาท)	ผลที่คาดว่าจะได้รับ	หน่วยงาน รับผิดชอบ
	(4) การเผยแพร่ข้อมูล สารสนเทศทางการเงิน การบัญชีของสหกรณ์ และกลุ่มเกษตรกร - เผยแพร่ข้อมูลทาง การเงินการบัญชีของ สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร	4.1 ประมวลผลข้อมูลสารสนเทศ ทางการเงินของสหกรณ์และ กลุ่มเกษตรกร 4.2 ตรวจสอบความสัมพันธ ของข้อมูล 4.3 เขียนเนื้อหาสารสนเทศที่จะ เผยแพร่ 4.4 จัดพิมพ์และเผยแพร่ข้อมูล	98 เรื่อง	กรุงเทพมหานคร	9.46 ล้านบาท	- สถาบันเกษตรกร หน่วยงานที่ เกี่ยวข้อง สถาบันการศึกษา และ ผู้สนใจทั่วไป สามารถใช้ประโยชน์ จากข้อมูลทางการเงินที่เผยแพร่ ในการศึกษาวิจัย และพัฒนา ขบวนการ สหกรณ์	- สำนักเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร
รวม					965.04		

ส่วนพัฒนานโยบายและแผน
สำนักงานนโยบายและมาตรฐาน

เปรียบเทียบผลผลิตและตัวชี้วัด ปีงบประมาณ 2550 และ 2551

ผลผลิตตัวชี้วัดปี 2550	งบประมาณ (ล้านบาท)	ผลผลิตตัวชี้วัดปี 2551	งบประมาณ (ล้านบาท)
แผนงบประมาณ : การขจัดความยากจนและพัฒนาชนบท ผลผลิตที่ 1 สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรได้รับการ ตรวจสอบบัญชี (1) จำนวนสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่ได้รับการ ตรวจสอบบัญชี 13,140 แห่ง (2) ร้อยละ 80 ของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่มี ความพร้อมได้รับการตรวจสอบและแสดงความเห็น ต่อการเงิน ภายใน 50 วัน	622.43	แผนงบประมาณ : การขจัดความยากจนและพัฒนาชนบท ผลผลิตที่ 1 สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรได้รับการ ตรวจสอบบัญชี (1) จำนวนสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่ได้รับการ ตรวจสอบบัญชี 13,440 แห่ง (2) จำนวนสหกรณ์อิสลามได้รับการสนับสนุนโปรแกรม ระบบบัญชี 5 แห่ง (3) ร้อยละ 83 ของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่มี ความพร้อมได้รับการตรวจสอบและแสดงความเห็น ต่อการเงิน ภายใน 50 วัน	792.71
ผลผลิตที่ 2 วิสาหกิจชุมชนและสถาบันเกษตรกร ได้รับการพัฒนาความรู้ด้านบริหาร จัดการทางการเงินการบัญชี (1) จำนวนวิสาหกิจชุมชนได้รับการพัฒนา 304 แห่ง (2) จำนวนสหกรณ์ และกลุ่มเกษตรกร ได้รับการนิเทศ และฝึกอบรมด้านบริหารจัดการทางการเงิน 1,048 แห่ง (3) จำนวนสหกรณ์ใน 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ได้รับการ เสริมสร้างความเข้มแข็ง 87 แห่ง (4) ร้อยละ 30 ของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่ผ่าน การนิเทศและฝึกอบรมนำความรู้ไปใช้ประโยชน์ได้	49.42	ผลผลิตที่ 2 วิสาหกิจชุมชนและสถาบันเกษตรกร ได้รับการพัฒนาความรู้ด้านบริหาร จัดการทางการเงินการบัญชี (1) จำนวนวิสาหกิจชุมชนได้รับการพัฒนา 608 แห่ง (2) จำนวนสหกรณ์ และกลุ่มเกษตรกร ได้รับการนิเทศ และฝึกอบรมด้านบริหารจัดการทางการเงิน การบัญชี 1,300 แห่ง (3) จำนวนสหกรณ์ใน 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ได้รับการ เสริมสร้างความเข้มแข็ง 87 แห่ง (4) จำนวนสหกรณ์ใน 73 จังหวัด ได้รับการเสริมสร้าง ความเข้มแข็ง 146 แห่ง (5) ร้อยละ 30 ของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่ผ่านการ นิเทศและฝึกอบรมนำความรู้ไปใช้ประโยชน์ได้	88.90
ผลผลิตที่ 3 ข้อมูลสารสนเทศทางการเงินการบัญชีของ สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่เผยแพร่ (1) สถาบัน องค์การและสาธารณชนได้รับข้อมูล สารสนเทศทางการเงินของสหกรณ์และ กลุ่มเกษตรกร 98 เรื่อง (2) ร้อยละ 80 ของผู้ให้บริการมีข้อมูลสารสนเทศ ทางการเงินที่ตรงความต้องการ	9.46	ผลผลิตที่ 3 ข้อมูลสารสนเทศทางการเงินการบัญชีของ สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่เผยแพร่ (1) สถาบัน องค์การและสาธารณชนได้รับข้อมูล สารสนเทศทางการเงินของสหกรณ์และ กลุ่มเกษตรกร 100 เรื่อง (2) ร้อยละ 80 ของผู้ให้บริการมีข้อมูลสารสนเทศ ทางการเงินที่ตรงความต้องการ	13.14

ผลผลิตตัวชี้วัดปี 2550	งบประมาณ (ล้านบาท)	ผลผลิตตัวชี้วัดปี 2551	งบประมาณ (ล้านบาท)
ผลผลิตที่ 4 เกษตรกรได้รับการส่งเสริมและพัฒนา ศักยภาพ (1) จัดนิทรรศการคลินิกเกษตรกรเคลื่อนที่ 684 ครั้ง (2) เกษตรกรได้รับการสอนแนะการจัดทำบัญชี รับจ่ายในครัวเรือน 1,000,000 คน (3) กลุ่มเป้าหมายตามโครงการพระราชดำริได้รับการ ฝึกอบรมจัดทำบัญชี 9,521 คน (4) ร้อยละ 40 ของเกษตรกรมีขีดความสามารถใน การจัดทำบัญชีรายบุคคล	283.73	ผลผลิตที่ 4 เกษตรกรได้รับการส่งเสริมและพัฒนา ศักยภาพ (1) จำนวนครั้งที่ให้บริการคลินิกเกษตรกรเคลื่อนที่ 304 ครั้ง (2) จำนวนเกษตรกรที่ได้รับการสอนแนะการจัดทำบัญชี รับจ่ายในครัวเรือน 1,300,000 คน (3) จำนวนกลุ่มเป้าหมายตามโครงการพระราชดำริได้รับ การฝึกอบรมการจัดทำบัญชี 12,315 คน (4) จำนวนเกษตรกรที่ปลูกปาล์มน้ำมันใน 3 จังหวัด ชายแดนภาคใต้ได้รับการฝึกอบรมการจัดทำบัญชี 850 คน (5) จำนวนอาสาสมัครเกษตรกรด้านบัญชีที่ได้รับการพัฒนา 22,233 คน (6) ร้อยละ 40 ของเกษตรกรมีขีดความสามารถในการ จัดทำบัญชีรับจ่ายในครัวเรือน	402.11
รวมทั้งสิ้น	965.04		1,296.86

สำเนา

คำสั่งกรมตรวจบัญชีสหกรณ์

ที่ 113 /2550

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการกลั่นกรองการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2551

เนื่องจากสำนักงานงบประมาณให้ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจและหน่วยงานอื่นของรัฐ เปรียบการจัดทำงบประมาณให้สอดคล้องกับกระบวนการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2551 ตามที่กำหนดในปฏิทินงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2551 ที่คณะรัฐมนตรีให้ความเห็นชอบเมื่อวันที่ 3 มกราคม พ.ศ. 2550 จึงแต่งตั้งคณะกรรมการกลั่นกรองการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2551 ดังนี้

- | | |
|--|------------------|
| 1. รองอธิบดีกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ (นายทรงพล พนาวังศ์) | ประธานกรรมการ |
| 2. ผู้อำนวยการสำนักมาตรฐานการสอบบัญชีภาคเอกชน | กรรมการ |
| 3. ผู้อำนวยการสำนักเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร | กรรมการ |
| 4. ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาการบัญชีเกษตรกรรม | กรรมการ |
| 5. ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง | กรรมการ |
| 6. ผู้อำนวยการสถาบันพัฒนาผู้สอบบัญชี | กรรมการ |
| 7. ผู้อำนวยการสำนักนโยบายและมาตรฐาน | กรรมการ |
| 8. ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์ที่ 1 - 10 | กรรมการ |
| 9. ผู้อำนวยการส่วนพัฒนานโยบายและแผน | เลขานุการ |
| 10. นางอัจฉรา อรุณสงฆ์ เจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผน 6 ว | ผู้ช่วยเลขานุการ |
| 11. นางสาวสนา เขียวตะณะ เจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผน 6 ว | ผู้ช่วยเลขานุการ |
| 12. นางสาวสิริวรรณ เกิดผล เจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผน 5 | ผู้ช่วยเลขานุการ |

ให้คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

1. นำผลการดำเนินงานและผลการใช้จ่ายงบประมาณในปีงบประมาณ พ.ศ. 2549 และปีงบประมาณ พ.ศ. 2550 เพื่อประกอบการทบทวนการกำหนดเป้าหมาย กลยุทธ์ ผลผลิต กิจกรรม และตัวชี้วัดผลสำเร็จของหน่วยงาน และใช้เป็นฐานข้อมูลในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2551

2. ทบทวนเป้าหมาย กลยุทธ์ ผลผลิต กิจกรรม ตัวชี้วัดผลสำเร็จให้เป็นไปตามนโยบาย
ของรัฐบาล รวมทั้งนำข้อสังเกตของคณะกรรมการวิสามัญพิจารณาร่างพระราชบัญญัติงบประมาณ
รายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2550 มาประกอบการพิจารณา

3. วิเคราะห์ค่าใช้จ่ายของการดำเนินการ และขีดความสามารถในการดำเนินงานของ
หน่วยงาน โดยมุ่งเน้นการพิจารณาผลผลิต และตัวชี้วัดความสำเร็จอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

4. แต่งตั้งคณะอนุกรรมการ คณะทำงาน หรือบุคคลช่วยปฏิบัติงานได้ตามความจำเป็น
ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ 35 มกราคม พ.ศ. 2550



(นายเรืองชัย บุญญาเนติ)
อธิบดีกรมตรวจบัญชีสหกรณ์

สำเนาถูกต้อง



(นางสาวอวยพร ไตรกระเสริ)
ผู้อำนวยการส่วนพัฒนานโยบายและแผน